



18 ج 1 2022

أكيد جدا

9

منشور  
إلى  
السادة والسيدات  
ممثلي خلايا الحوكمة الرشيدة بـ :  
الإدارات العامة المركزية  
المؤسسات والمنشآت العمومية  
المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية  
المجامع المهنية المشتركة والمراكز الفنية

**الموضوع:** حول إعداد تصور خاص بالإستراتيجية الوطنية للحوكمة الرشيدة  
ومكافحة الفساد 2022-2026.

**المرجع:** - المنشور عدد 82 بتاريخ 02 جوان 2021.

-مكتوب رئاسة الحكومة عددص-2022-01-010-0000009 الوارد  
بتاريخ 11 جانفي 2022.

**المصاحب: 01.**

وبعد، أتشرف بإعلامكم أنه تبعا للمعطيات التي تلقتها خلية الحوكمة الرشيدة  
من ممثلي خلايا الحوكمة بمختلف هياكل الوزارة، تم إحالة مراسلة إلى رئاسة  
الحكومة بتاريخ 23 نوفمبر 2021 تضمنت جميع المقترحات وتبويبها حول  
تصور الوزارة بخصوص الإستراتيجية الوطنية للحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد  
2022 - 2026 وكذلك ما تم انجازه خلال تنفيذ الإستراتيجية الوطنية الأولى  
2016-2020 والتقييم لدرجة بلوغ الأهداف المرجوة.

وفي إطار الحرص على توحيد منهجية العمل بين كل الوزارات وافاتنا  
رئاسة الحوكمة ضمن مكتوبها المشار إليه أعلاه بنموذجين حول:

-أنموذج تقييم الإستراتيجية الوطنية للحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد  
2020-2016

-أنموذج المقترحات الخاصة بالإستراتيجية الوطنية الثانية للحكومة الرشيدة  
ومكافحة الفساد 2022-2026. للإستئناس بهما.

وحرصا على إعتقاد المقاربة التشاركية كما تمّ في السابق، المرجو  
منكم إيلاء هذا الموضوع الأولوية القصوى وموافقتنا بالمطلوب في اجل  
لايتجاوز 31 جانفي 2022 عبر البريد الإلكتروني  
cg@iresa.agrinet.tn وذلك حتى يتسنى لنا إعداد الإجابة التاليفية  
وتوجيهها إلى رئاسة الحكومة، والسلام.

رئيسة ديوان  
وزير الفلاحة والموارد المائية  
والصيد البحري  
فائقن الخماسي



تونس في: 04 جانفي 2022

أجلبجا

ص - 2022 - 01 - 010 - 0000009

من رئيسة الحكومة

إلى 9-11-2022-0308-099

السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري 07-01-2022

4

- الموضوع: حول المساهمة في إعداد تصوّر خاص بمشروع الاستراتيجية الوطنية للحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد 2022-2026.

- المراجع: - مراسلتنا المسجلة بمكتب الضبط المركزي تحت عدد 0000316-06-01-2021 بتاريخ 21 ماي 2021.

- مراسلتنا المسجلة بمكتب الضبط المركزي تحت عدد 0001912-1-01-2021 بتاريخ 10 نوفمبر 2021.

- مراسلتكم المسجلة بمكتب الضبط المركزي تحت عدد 010-0044677 بتاريخ 23 نوفمبر 2021.

- المصاحيب: - أنموذج تقييم الاستراتيجية الوطنية للحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد 2020-2016

- أنموذج المقترحات الخاصة بالاستراتيجية الوطنية الثانية للحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد 2022-

2026

وبعد.

تبعاً لمراسلتكم المشار إليها بالمرجع أعلاه والمتعلّقة بإعداد الاستراتيجية الوطنية للحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد والتي تضمّنت تقييماً لتنفيذ الاستراتيجية الوطنية الأولى للحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد من خلال التطرّق إلى أنشطة خلية الحكومة في المجال وبعض برامج العمل وفقاً لمجال تدخل الوزارة، أتشرف بإفادتكم أنّ تقييم الاستراتيجية الوطنية الأولى لم يتمّ على أساس التبويب الخاص بالغايات الواردة بها كما أنّ المقترحات المضمّنة تتمثّل في مواصلة تنفيذ برامج عمل تقنية سابقة ولا يمكن بالتالي اعتمادها في إعداد رؤية استراتيجية قطاعية أو وطنية في مجال الحكومة والتوقي من الفساد ومكافحته على المستوى الوطني.

وفي إطار الحرص على توحيد منهجية العمل بين كلّ الوزارات، تجدون طيّ هذا أنموذجان حول تقييم الاستراتيجية الوطنية الأولى للحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد وتصور لمشروع الاستراتيجية الوطنية الثانية للاستئناس بهما عند إعداد الإجابة التأليفية.

لذا أدعوكم إلى موافاتنا بالمطلوب في أفضل الأجل.

عن رئيسة الحكومة

والسلامة

مستشار التائون والتشريع للحكومة

الإمضاء: نبيل عجرود



حلية الحكومة  
لأجراء اللازم

وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري

محمود إلياس حمزة



### أنموذج تقييم الاستراتيجية الوطنية للحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد

2020-2016

الصعوبات ( في صورة الإنجاز الجزئي أو عدم الإنجاز)	نسبة الإنجاز في كل هدف	الأنشطة المنجزة بالنسبة لكل تدبير استراتيجي	التدابير الاستراتيجية كما وردت في الاستراتيجية	الأهداف كما وردت في الاستراتيجية	الغايات الاستراتيجية كما وردت في الاستراتيجية
		- - - - - - -	- التدبير الاستراتيجي 1: الحرص على متابعة وفعالية التتبعات التأديبية والقضائية. - التدبير الاستراتيجي 2: إرساء واعتماد نماذج للنزاهة. - التدبير الاستراتيجي 3: مأسسة آلية الإشراف على تنفيذ السياسات والبرامج والاستراتيجيات الوطنية في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد.	- الهدف أ: استدامة الإرادة السياسية للسلط العمومية من أجل إحداث تغيير وتطوير في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد.	الغاية 1: تأكيد الإرادة السياسية في إرساء تغيير ملموس في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد
		-	- التدبير الاستراتيجي		

			4: تبسيط الإجراءات الإدارية لتفادي مخاطر الفساد.			
	الهدف ب: إقناع وكسب الرأي العام حول سياسات وبرامج الدولة في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد	الهدف ج: إيجاد وكسب دعم دولي وإقليمي وثنائي لجهودات الدولة في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد	- التطوير دور الرأي العام من خلال برنامج رصد ويقظة - التطوير الاستراتيجي 1: تطوير دور الرأي العام - من خلال برنامج رصد ويقظة	- - -		الغاية الثانية: تشجيع المجتمعية المشاركة الفاعلة ودور المواطن
			- التدبير الاستراتيجي 1: تدعيم شراكات فاعلة ومفيدة مع دول المنطقة للتعاون في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد	- - -		
			- التدبير الاستراتيجي 2: بناء تعاون دولي منسق وفعال للسياسات والبرامج في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد	- - -		
	الهدف د: وضع خطة اتصالية على المستوى الوطني		- التدبير الاستراتيجي 1: إعداد خطة اتصالية على المستوى الوطني	- - -		
	الهدف أ: تشريك المواطنين والمجتمع المدني والإعلام والقطاع الخاص في صياغة وتنفيذ السياسات المتعلقة		- التدبير الاستراتيجي 1: تشريك الصحفيين الاستقصائيين في مجال مكافحة الفساد - التدبير الاستراتيجي 2: تدعيم مشاركة المواطنين في الأنشطة والهياكل والآليات والأنظمة	- - - -		

	<p>العمومية ذات الصلة بالحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد</p> <p>- التدبير الاستراتيجي 3: تشجيع مشاركة القطاع الخاص في إعداد وتنفيذ الأنشطة التعليمية والعلمية والتكوينية والثقافية في مجال الحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد</p> <p>- التدبير الاستراتيجي 4: تعزيز ومأسسة مشاركة منظمات المجتمع المدني في مجال الحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد</p> <p>- التدبير الاستراتيجي 5: تدعيم تمثيلية المواطنين والمجتمع المدني والإعلام والقطاع الخاص في الهياكل والآليات والأنظمة ذات الصلة بالحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد</p> <p>- التدبير الاستراتيجي 1: تدعيم آليات التفاعل بين الدولة والقطاع العام والقطاع الخاص خاصة عن طريق تنفيذ فاعل للقانون عدد 49 لسنة 2015 المؤرخ في 27 نوفمبر 2015 المتعلق بعقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص</p>	<p>بالحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد.</p>	<p>الأساسي في جهود الدولة الرامية إلى إرساء الرشيدة الحوكمة ومكافحة الفساد</p>
--	---	---	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: تدعيم الشفافية على مستوى إجراءات الانتداب والترقية في القطاع العام</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 2: مراجعة وصياغة نظام تأجير الأعوان العموميين</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 3: إرساء آليات تسمح بالمراقبة المناسبة على القرارات التقديرية وعلى الأعوان العموميين المؤهلين لاتخاذها خاصة من خلال تكريس مرجعيات عمل</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: نشر مدونات السلوك وموائيق الأخلاق المهنية النافذة المتعلقة بالأعوان العموميين</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 2: تعميم مدونات السلوك وموائيق الأخلاق المهنية القطاعية على القطاعات ذات المخاطر</li> </ul>	<p>الهدف أ: تركيز نظام انتداب في القطاع العام بضمن الشفافية والإنصاف والنجاعة ويشجع تشغيل الأشخاص الأقدر كفاءة ونزاهة</p> <p>الهدف ب: وضع مدونات سلوك وموائيق أخلاقية تضمن حسن استعمال الموارد العمومية وتسهم في تكريس أعلى درجات المهنية والنزاهة لدى الأعوان العموميين</p>	<p>الغاية 3: تحسين الشفافية والنفذ إلى المعلومة في مجال تنظيم المرفق العمومي والتصرف في الموارد والنفقات العمومية</p>
		<p>الهدف ج: ضمان النفاذ إلى</p>

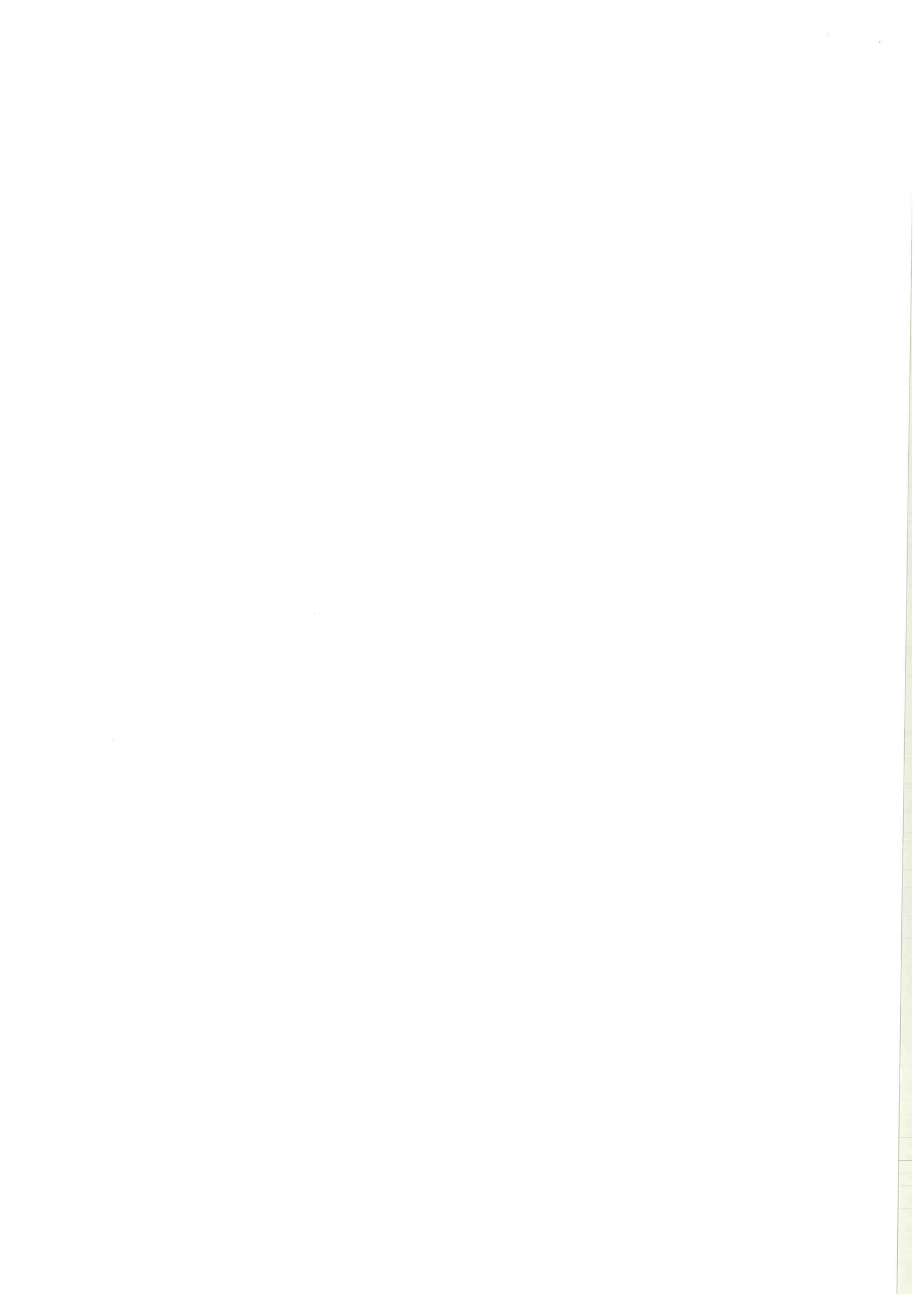
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: تأمين تنفيذ القانون الأساسي عدد 22 لسنة 2016 المؤرخ في 24 مارس 2016 المتعلق بالحق في التفاضل إلى المعلومة.</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 2: إجازة وتسهيل الوصول إلى الوثائق والمعلومات المتعلقة بالإجراءات والملفات القضائية</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 3: تيسير النفاذ إلى المعلومة بالنسبة لمنظمات المجتمع المدني والإعلام من خلال اعتماد قنوات اتصال واضحة</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: تحسين آليات التصرف في مجال الطلب العمومي</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 2: تحسين أنظمة المتابعة والمراقبة والتدقيق في مجال الأموال العمومية</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: نشر ثقافة مكافحة الفساد وحقوق الإنسان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> </ul>			<p>المعلومة لكافة الأشخاص خاصة في بعض المجالات</p> <p>الهدف د: تحسين الشفافية في مسار اتخاذ القرارات المتعلقة باستعمال الأموال العمومية</p> <p>الهدف أ: إيجاد توازن بين الحصانة والمساءلة يكفل ألا تحول الحصانة دون المساءلة</p> <p>الغاية 4: تدعيم المساءلة والمسؤولية للحيلولة دون الإفلات من العقاب</p>
--	--	---	--	--	--	--



		<ul style="list-style-type: none"> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: تحسين الإطار القانوني والمفاهيمي المتعلق بمكافحة الفساد</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 2: تدعيم العقوبات المتعلقة بأعمال الفساد في القطاع العام</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: تدعيم الإطار التشريعي والتربوي المتعلق بالتصريح بالامتلاكات والمصالح وبالإبلاغ عن الفساد وحماية المبلغين وبمكافحة الإثراء غير المشروع</li> <li>-</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 2: تركيز آليات تنفيذ فاعلة للنصوص القانونية المتعلقة بالتصريح بالامتلاكات والمصالح وبالإبلاغ عن الفساد وحماية المبلغين وبمكافحة الإثراء غير المشروع.</li> <li>-</li> </ul>	<p>الهدف ب: تعزيز التبعات والعقوبات ضد أعمال الفساد</p> <p>الهدف ج: وضع نظام ناجع للتصريح بالامتلاكات والمصالح ولالإبلاغ عن الفساد وحماية المبلغين ولكفحة الإثراء غير المشروع</p>	<p>ولضمان المساواة بين جميع المواطنين أمام القانون دون تمييز</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: تدعيم الاتصال والتحسيس حول طرق التصرف الحديثة في القطاع العام</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 2: تعزيز القدرات في مجال طرق التصرف الحديثة في القطاع العام</li> <li>-</li> </ul>	<p>الهدف أ: تشجيع اعتماد ونشر وتعميم طرق التصرف الحديثة في القطاع العام</p>	<p>الغاية 5: تطوير أدوات عمل وتعزيز قدرات الأطراف الفاعلة في مجال الحوكمة الرشيدة</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- التدبير الاستراتيجي 3: تعزيز اعتماد البيانات المفتوحة واستعمالها</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 4: تركيز أنظمة معلومات تمكن من تحسين جودة الخدمات العمومية</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: تبسيط المناخ التشريعي والتربتي في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 2: تطوير قدرات المنظومة القضائية في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 3: الحرص على تطبيق القانون المتعلق بالقطب القضائي الاقتصادي والمالي وتدعيم القطب بالكفاءات والموارد اللازمة</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: تطوير قدرات المسؤولين في الدولة والأعوان العموميين حول الإطار</li> </ul>	<p>الهدف ب: تيسير فهم النصوص القانونية وتعزيز القدرات القضائية في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد</p> <p>الهدف ج: تعزيز قدرات الأعوان العموميين في مجال</p>	<p>ومكافحة الفساد</p>
--	--	--	---	-----------------------

	<p>التشريعي والترتبي المتعلق بالتصريح بالملكات والمصالح والإبلاغ عن الفساد وحماية المبلغين وبمكافحة الإثراء غير المشروع.</p>	<p>الحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: تحسين حوكمة وإمكانات وقدرات كافة منظمات المجتمع المدني</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 2: تحسين حوكمة وإمكانات وقدرات منظمات المجتمع المدني الناشطة في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 3: تدعيم الحوار بين الدولة ومنظمات المجتمع المدني</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 4: تعزيز الإطار القانوني والمؤسسي للإعلام والصحافة بما يدعم حرية التعبير والإعلام</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 5: تطوير قدرات وسائل الإعلام في مجال الصحافة الاستقصائية وتعزيز الحماية القانونية للإعلاميين</li> </ul>	<p>الهدف د: تعزيز قدرات المجتمع المدني والإعلام والقطاع الخاص في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد</p>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>- التدبير الاستراتيجي 6: تعزيز مبادئ الشفافية والنزاهة والحوكمة الرشيدة في القطاع الخاص</li> <li>- التدبير الاستراتيجي 7: التعاون مع المواطنين ومنظمات المجتمع المدني والإعلام والقطاع الخاص لفهم كيفية تحسين إجراءات مراقبة ومتابعة وتقييم وتطبيق السياسات والبرامج في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> <li>-</li> <li>-</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- التدبير الاستراتيجي 1: وضع آليات للتنسيق ومتابعة وتقييم تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد</li> </ul>	<p>الهدف أ: توضيح دور مختلف الفاعلين العموميين المتدخلين في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد</p> <p>الهدف ب: إضفاء الطابع المؤسسي على التنسيق بين الفاعلين العموميين المتدخلين في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد</p>	<p>الغاية 6: توضيح دور مختلف الفاعلين العموميين المتدخلين في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد وتحسين التنسيق فيما بينها</p>



أنموذج المقترحات الخاصة بالاستراتيجية الوطنية الثانية للحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد

2026-2022

الأنشطة المبرمجة الخاصة بكل هدف	الأهداف المرجوة من خلال كل غاية	الغايات الاستراتيجية التي تقترحونها
- النشاط :1 - النشاط :2	-الهدف :1	- الغاية :1
- النشاط :1 - النشاط :2	-الهدف :2	- الغاية :2
- النشاط :1 - النشاط :2	-الهدف :1	- الغاية :3
- النشاط :1 - النشاط :2	-الهدف :2	- الغاية :3
- النشاط :1 - النشاط :2	-الهدف :1	- الغاية :3
- النشاط :1 - النشاط :2	-الهدف :1	- الغاية :3

- النشاط :1 - النشاط :2	- الهدف :2	
- النشاط :... - النشاط :... - النشاط :... - النشاط :...	- الهدف :... - الهدف :...	- الغاية :... . . .